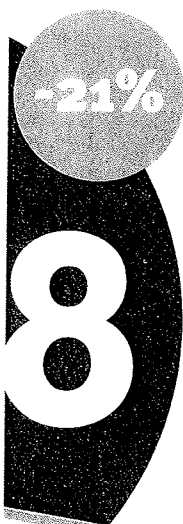


ratie met koersdalin-
3,9% op € 29,20 respec-
2,7% op € 11,02.
verzekeraar SNS Re-
de 3% in op € 3,06. Be-
vrezden dat de bank-
aar schade gaat oplo-
de Griekse schulden-
atiek. AMG duikelde
r € 12,20, en leverde zo
van riante winst van
g in.

verloor 1,7% op € 4,25,
dat het bouwbedrijf
recht heeft binnenge-
or de bouw van een
eiger in Jakarta, ter
van € 16 miljoen.

Sonny Duijn



us
ek!



Financieel directeur is op zoek naar het geluk

door NATASJA DE GROOT

AMSTERDAM - Even een dagje geen winst- en verliesrekeningen voor 350 financieel directeurs in ons land. Gisteren verkozen de cfo's geluk boven financiële planningen. Het leeuwendeel van de aanwezigen ging op de CFO Day in Amsterdam voor een lezing over dit onderwerp. „De interesse is een bevestiging van een verschuiving in onze maatschappij. Ook voor cfo's is er meer in het leven dan alleen cijfertjes en geld”, zei Patrick van Hees, auteur van het boek *De Geluksprofessor* dat vandaag wordt gepresenteerd.

De 10e editie van de CFO Day in het Krasnapolsky Hotel in Amsterdam stond gisteren geheel in het teken van duurzaamheid van een onderneming. Onderwerpen als 'hoe innovatief moet een lease-maatschappij zijn om te overleven' en 'hoe veranker je de nieuwe strategie van een onderneming in de cultuur en gedrag van een organisatie' kwamen ter tafel. Maar wat vooral de aandacht van de financieel directeurs trok, was het thema 'human sustainability'.

„Corporate sustainability is belangrijk voor het voortbestaan van een onderneming, maar dat kan niet gerealiseerd worden zonder human sustainability. Hierbij neem je je persoonlijke mission statement als uitgangspunt. Hoe wil je in het leven staan, wat is echt belangrijk voor je en wat is de rol van je werk daarin? Personeel vormt de basis van het bedrijf. Werknemers die gelukkig zijn, zijn productiever en dat komt het bedrijf ten goede. Topmanagers die investeren in geluk, zijn vele malen succesvoller. Dus aan u allen, geef het voorbeeld. Wees gelukkig in wat u doet en geef het door”, gaf directeur Van Hees van For All Finance (onder-

Friesland de
hees bij Vitens



• „Zelfs voor een cfo maakt geld niet gelukkig”, aldus Patrick van Hees gisteren op de CFO Day. FOTO: EMIEL VAN LINT

deel van het beursgenoteerde Brunell) de groep mee.

'Geen zweverig verhaal' wilde Van Hees de topmannen en -vrouwen voorhouden, en juist om die reden kwam hij met harde cijfers op de proppen. Zo haalde hij het succesvolle bedrijf Zappos.com aan. „Deze schoenenwebsite past gelukswetenschap toe om een bedrijf te runnen. Het helpt. Werknemers groeien, zowel in professioneel als in persoonlijk opzicht. En de resultaten zijn verbluffend. Het kent een extreem hoge werknemers- en klantloyaliteit. In 2008 had het meer dan \$ 1.000.000.000 omzet. In 2009 was het bedrijf de hoogste binnenkomer in Fortune Magazine's Best Companies to Work For en in datzelfde

jaar werd het overgenomen door Amazon voor meer dan \$ 1.200.000.000.”

Ook kwam de auteur met cijfers afkomstig van het CBS dat eerder berekende wat de directe kosten zijn van het ziekteverzuim in ons land. Dit komen neer op € 16 miljard per jaar. Uit onderzoek van Nyenrode Business Universiteit blijkt bovendien dat ongemotiveerd personeel het bedrijfsleven jaarlijks € 6 miljard kost.

Tal van cfo's hadden na afloop wel oren naar de toepassing van gelukswetenschap in hun eigen leven én in hun onderneming. Zo kondigde online fotoboekenleverancier Albelli meteen aan geluk als bedrijfsstrategie te willen omarmen.

Vakcentrale krijgt twee voorzitters

Van een onzer verslaggevers
AMSTERDAM - Het voorzitterschap bij vakcentrale MHP wordt per 1 juli een duobaan. Reginald Visser én Bob van der Wal zijn gisteren door de ledenraad van de vakcentrale voor middengroepen en hoger personeel benoemd als voorzitter.

Het duo volgt Richard Steenborg op, die na drie jaar terugtreedt als voorzitter omdat hij vindt dat zijn karwei erop zit. Beide opvolgers komen uit de eigen organisatie. Visser is nu voorzitter van de Centrale voor Middelbare en Hoge Functionarissen (CMHF) en Van der Wal is voorzitter van de Vereniging Hoger KLM-personeel (VHKP).

MHP-voorman was dit de meest

praktische oplossing. De de van het land wilde ook sne niet een stadhoudersloos tijd gedurende de uitwerking van akkoord en in de aanloop naar „Wij denken dat je met t ook wat minder kwetsbaar der Wal, die straks tevens vo VHKP. „Als je een domina wordt een vereniging daar als zelfigd.”

Overigens is het niet zo dat landelijke overlegtafels ineen van de MHP aanschuiven: feuilleverdeling gemaakt. Zitting in de Sociaal-Economi

teerders uit
De Italiaa
werper Sal
maakte gis
notering in
gen voor ee
aandelen. IV
bedrijf zijn
Azië vergro
zeggen verk
ducten in H
ke andere st
De Fe
wordt met
omdat het It
Moncler beg
gang op het
blies. In pl
een meerde
kocht aan de
der Euraze
joen.

Philip gebitt

Van een on
AMSTER
heeft een se
met de Am
rent Biolase
laser voor g
lips kocht v
rikaanse D
dat Biolase
bruikt. Maa
lase mag de
produceren.

Philips k
een niet na
drag. De Ph
cus werkte a
ke lasertech
en constatee
rie inbreuke
door Biolase

Het aan de
de bedrijf n
ter blijven
had om ee
maakte scha
vraagt.